

LEAN BOUWEN – OOK VOOR KMO'S!

De bouwsector staat voor een enorme uitdaging. In een sterk evoluerende markt bieden nieuwe technologieën nieuwe kansen: een verregaande digitalisering (BIM, Internet of Things, Big Data) en de ontwikkeling van duurzame materialen en toepassingen zullen leiden tot een sterke professionalisering in de bouw.

Waar Lean Bouwen sinds enkele jaren ingang vindt bij de grotere bouwbedrijven in deze regio, kunnen ook de kleinere kmo's niet achterblijven! Bouwen doe je immers niet alleen, Lean zal pas echt goed werken als alle partijen volgens dezelfde spelregels spelen.

Maar wat betekent Lean Bouwen precies...?

Lean Bouwen betekent "bouwen zonder verspilling": maximaal klantwaarde leveren door het elimineren van verspillingen, van materiaal, tijd en inspanning. Met andere woorden: maximale kwaliteit leveren aan de laagst mogelijke kosten, met als doel de doorlooptijd van projecten te verkorten. Lean Bouwen is een bedrijfsfilosofie, waar medewerkers en management gemeenschappelijke doelen nastreven binnen een continu lerende organisatie. Processen met minimale doorlooptijd en een mentaliteit van continu verbeteren, leren je snel reageren op een steeds veranderende markt-vraag en maken je flexibel. Door Lean te bouwen ga je niet (nog) harder werken, maar slimmer werken.

... en hoe begin je eraan als kmo?

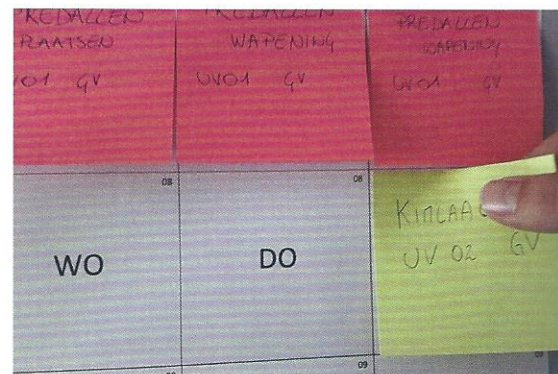
Gewoon, start bij je basis, vertrek van je eigen DNA, van je huidige manier van werken. Als kmo sta je sterk in de start-blokken: een vlakke organisatiestructuur en een management dicht bij de werkvloer zijn belangrijke ingrediënten van een Lean

cultuur. De kleinere schaal maakt je van nature meer wendbaar en flexibel voor verandering. Zorg eerst voor meer stabiliteit, je kan immers pas goed bouwen op een stabiele fundering. Door meer standaardisatie, duidelijke communicatie en visueel management en door Lean Plannen creëer je een voorspelbaar en betrouwbaar bouwproces. Waarom zou je bij elk project opnieuw het wiel moeten uitvinden? Het klopt dat geen 2 projecten op elkaar lijken, maar de onderliggende processen zijn steeds dezelfde. Visualiseer ze op papier. Leer vervolgens kijken naar de verspillingen in je proces, zoals wachten op informatie, herwerken door fouten of wijzigingen, overtollige bewegingen en transport.

Door verspillingen weg te werken creëer je ruimte voor creativiteit en innovatie en kan de verbetermotor ten slotte op volle snelheid komen: hoe kunnen we onze interne processen grondig herdenken? Hoe kunnen we de klant nauwer betrekken bij het bouwproces en krijgen we een duidelijk beeld wat de klant écht wil? Met welke onderaannemers partners willen we duurzame samenwerkingsverbanden uitrollen en samen écht het verschil maken met innovatieve oplossingen?

Met resultaat!

De eerste resultaten in Limburg liegen er niet om: Lean Bouwen betekent bouwen aan een hogere kwaliteit, met weinig tot geen opleverpunten, binnen termijn, met



doorlooptijden die snel tot 20% korter zijn dan oorspronkelijk gepland, en aan een hoger rendement, door verspillingen terug te dringen. En daarnaast voel je Lean Bouwen vooral, op de werf: betrokken medewerkers die pro-actief en team gericht samenwerken over bedrijfsgrenzen heen, een gestroomlijnd bouwproces en een transparante communicatie onderling, ook met architect en bouwheer. Maar dit is nog maar het begin, samen geraken we veel verder! Stap jij mee op de trein?



Veltion

Dit artikel werd geschreven door Wendy Desadeleer. Als project-ingenieur heeft ze meer dan 10 jaar ervaring in de uitvoering van industriële projecten.

Gebeten door de Lean-microbe heeft ze het roer omgegooid en verbeterd ze, als lean coach bij Veltion, de prestaties van bouwbedrijven en kmo's in de bouwsector in company – on the job.