Veltion begeleidt kmo's bij duurzame productiviteitsverbetering

"Er schuilt meer toegevoegde waarde in je interne logistiek dan je denkt"

Wandel een modale kmo binnen en loop eens doorheen het magazijn en de inslag- en uitslagzone. Je zal ongetwijfeld aardig wat meters afgelegd hebben. Deze zones zijn nu eenmaal gedimensioneerd om grote hoeveelheden grondstof en eindproducten te kunnen herbergen. Zelden stelt men zich de vraag of zoveel voorraad wel nodig is.

Veel bedrijven beschouwen de logistieke afdeling als een kostenpost, een noodzakelijk kwaad. Logistieke operatoren zijn vaak ongewild de bron van veel frustraties als ze weer iets op een verkeerde plaats hebben neergezet. Zo gaat 10% tot 30% van de kostbare productietijd verloren aan zoeken. De helft daarvan is eenvoudig te vermijden, wat een aardige productiviteitswinst betekent.

Universiteit Gent ontwikkelt stappenplan voor productiviteitsverbetering

Bij Orac in Oostende is men erin geslaagd het aantal interne lege ritten met vorkheftrucks drastisch te verminderen. Bij Steelandt, een toeleveringsbedrijf in Westkerke, kon men 52% van de tijd in montage uitsparen door de werkposten te optimaliseren. De indeling van de werkposten werd aangepast en de afstand tot de benodigde materialen geminimaliseerd. Beide kmo's maakten deel uit van het ERIP-project van de Universiteit Gent. Dit Europees project ontwikkelde een methode die kmo's in staat stelt duurzame productiviteitsverbetering te realiseren. Het is een uitgekiend stappenplan voor het activeren van de operatoren naar verbeteringen toe, met ingebouwde controle door management, en geïnspireerd op de gekende 'lean management' filosofie van Toyota, maar dan op maat van kmo's.

Spin-off Veltion

Dankzij het succes van dit project is Veltion ontstaan, als spin-off van de UGent. Veltion wil deze methode voor duurzame productiviteitsverbetering verder verspreiden onder kmo's in Vlaanderen. De methode staat overigens nauwgezet beschreven in het boekje 'De fabriek van de toekomst… nu!', dat gratis te verkrijgen is via de website van Veltion.

Organisatie en goede instructies

Praktijkvoorbeelden illustreren dat tijd kan worden uitgespaard voor productie door de logistiek efficiënt te organiseren. Duidelijke instructies en afgebakende in- en uitzones moeten er onder meer voor zorgen dat operatoren steeds terugvinden wat ze nodig hebben, waar ze het nodig hebben en wanneer ze het nodig hebben. Dit kan heel ver gaan: in de Nissan fabriek in UK spreekt men van de 'strike zone': de kleine ruimte op armlengte omheen de operator waar hij alles moet kunnen vinden. Alle logistiek is erop gericht de onderdelen en gereedschappen daarbinnen te krijgen op het juiste moment. Op die manier is Nissan de meest productieve automobielfabriek geworden in West-Europa.

Gaat 10% tot 30% van de kostbare productietijd in uw onderneming verloren aan zoeken?

De experts hebt u al in huis

Om dit te bereiken, moeten zoveel mogelijk verspillingen vermeden worden. En wie is er meer geschikt om dit op zich te nemen dan de logistieke operator zelf? Logistiek personeel is vaak het best geplaatst om opportuniteiten voor verbetering te detecteren. Zij hebben overzicht over het productiegebeuren en zien veel meer wat er verkeerd loopt. Door hen de juiste tools en technieken aan te reiken om verbeterinitiatieven te registreren en op te volgen, en de nodige ondersteuning te geven, kunnen zij uitgroeien tot experts inzake productiviteitsverbetering.

www.veltion.be - www.pdca.be

Veltion is een deelnemer van het Voka-project Bryo, 'Bright and Young'. Het is een traject met maandelijkse bijeenkomsten en individuele begeleiding dat de deelnemers binnen de drie jaar tot een eigen onderneming moet brengen.